

# DAFO ASOCIACIÓN DE VECINOS DEL ARRABAL



## Acta de la Sesión 1.

Centro Social del Arrabal  
Teruel, martes 13 de diciembre de 2016

## ÍNDICE

<b>1. INTRODUCCIÓN</b>	<b>3.</b>
------------------------	-----------

---

<b>2. METODOLOGÍA GENERAL DE LA SESIÓN</b>	<b>5.</b>
--	-----------

---

<b>3. ASISTENTES</b>	<b>6.</b>
----------------------	-----------

---

<b>4. DESARROLLO DEL TALLER</b>	<b>7.</b>
---------------------------------	-----------

---

## 1.-INTRODUCCIÓN

La Asociación de Vecinos del Arrabal de Teruel está desarrollando un análisis de la propia asociación, para lo que ha estimado realizar un análisis DAFO abierto a sus socios, así como a los vecinos del barrio del Arrabal que quieran participar.

El objetivo de este análisis es mejorar el funcionamiento de la asociación, poder llegar a todos los vecinos del barrio y conseguir nuevos socios.

Con el objeto de que este análisis cuente con la participación activa del conjunto de los socios y vecinos, la Asociación de Vecinos del Arrabal de Teruel impulsa el presente proceso participativo, contando con la colaboración de la Federación de Asociaciones de Vecinos San Fernando y la empresa Geoter Consultores SC.

El presente documento sintetiza, a modo de acta, el desarrollo de la Sesión 1ª, celebrado el pasado 29 de noviembre de 2016, de 19,30 a 21,15 h. en el Centro Social del Arrabal (2ª Planta) de la ciudad de Teruel.

Para el desarrollo de la sesión se estableció el siguiente orden del día:

- 19:30 h. **Bienvenida y presentación de la sesión.** Pepe Polo. Federación de Asociaciones de Vecinos San Fernando.
- 19:40 h. **Presentación de la dinámica participativa para el DAFO.** José Antonio Guillén. Técnico de Geoter Consultores SC.
- 19:50 h. **Desarrollo del taller.** José Antonio Guillén. Técnico de Geoter Consultores SC.
- 20:50 h. **Recopilación y cierre del taller.** José Antonio Guillén. Técnico de Geoter Consultores SC.

## 2.-METODOLOGÍA GENERAL DE LA SESIÓN

Para conseguir los objetivos citados anteriormente, se utilizara el análisis DAFO.

### ¿Qué es un DAFO?

Puede definirse como una herramienta que permite analizar o diagnosticar una organización, sea cual sea el origen y sentido de esta. La principal ventaja de esta herramienta radica en su sencillez, lo que permite su aplicación a cualquier ámbito u organización. Además, permite hacer al mismo tiempo análisis históricos, causales y proyectivos; dicho de otro modo, permite combinar las dimensiones presentes y futuras entre si y en relación con sus causas históricas.

### ¿Cómo se hace un análisis DAFO?

Para elaborar un DAFO nos servimos de una sencilla tabla con cuatro componentes- Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades-, a partir de estos podemos realizar el análisis interno y externo de nuestra organización.

DEBILIDADES	AMENAZAS
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES

- Análisis interno. Consiste en detectar nuestras fortalezas y debilidades como organización. Aquello que depende de nosotros mismos como estructura y que puede definirse en términos de ventaja (fortaleza) o desventaja (debilidades), que nos acerca a nuestro objetivo o que nos limita y aleja de él. Pueden incluirse cuestiones de carácter estructural, comunicativo, de gestión de los recursos, económicas, motivacionales, etc.
- Análisis externo. Se trata de realizar el mismo ejercicio, desatacando las ventajas y desventajas de nuestra organización, pero en este caso al respecto de los factores externos sobre los que, a priori, tenemos una capacidad de influencia menor. En este caso las variables se expresan en términos de “amenazas” y “oportunidades”.

### **Diagnóstico para la acción**

Como se ha dicho, un análisis DAFO es, en esencia, una herramienta de diagnóstico. Nos permite saber cuál es nuestra situación actual como organización y lo que es más interesante, a partir del diagnóstico, estructurar de forma lógica la estrategia de futuro.

El DAFO es de gran ayuda a la hora de plantearnos los objetivos de futuro y las acciones que deberíamos poner en marcha para aprovechar las oportunidades detectadas, eliminar o prepararnos frente a las amenazas presentes o venideras, preservar y fomentar nuestras fortalezas e intentar reducir nuestras debilidades.

Así pues, si existe la voluntad de cambio, tras la elaboración de un DAFO lo más coherente es definir los objetivos que se quieren alcanzar -jerarquizados, cuantificados y por supuesto reales-, y tras ellos el conjunto de medidas que estimamos son las más oportunas para alcanzar los objetivos previstos.

### **¿Cómo vamos a hacer el DAFO de la Asociación de Vecinos del Arrabal?**

- 1ª Sesión. Diseñaremos el DAFO de nuestra organización de forma participativa, aportando los que entendemos son nuestros puntos fuertes y débiles y aquellas ventajas y desventajas que

proviene del exterior y que nos afectan (para bien o para mal) en la consecución de nuestros objetivos. En paralelo, definiremos los que consideramos son nuestros objetivos principales como organización para el corto y medio plazo.

- 2ª Sesión. Retomaremos los objetivos que nos fijamos como organización, los jerarquizaremos, y cuantificaremos y debatiremos el conjunto de acciones que estimamos debemos acometer para alcanzar dichos objetivos en un plazo razonable de tiempo.

### 3.-ASISTENTES

Las personas que asistieron al taller están recogidas en la siguiente tabla:

PARTICIPANTES:	
Nombre y apellidos	Entidad
Francisco Javier Pérez Martínez	Asociación de Vecinos del Arrabal
Josefina Villarroya Gómez	Asociación de Vecinos del Arrabal
Pepe Polo Úbeda	Federación de Asociaciones de Vecinos de San Fernando
María Jesús Maicas	Asociación de Vecinos del Arrabal
Silvina Morata	Asociación de Vecinos del Arrabal
Encarna Esteban	Asociación de Vecinos del Arrabal
María Luz Cortes	Vecina del Barrio del Arrabal
Carlos Tartaj	Asociación de Vecinos del Arrabal
Jorge Laguía	Asociación Cultural Radio Chicharra
Juan Jose	Vecino del Barrio del Arrabal
Patricia Blasco Monfort	Federación de Asociaciones de Vecinos de San Fernando

ORGANIZACIÓN:		
Nombre y apellidos	Entidad	Cargo
Jose Guillén Gracia	Geoter Consultores, SC	Asistencia técnica y facilitación
Carlos Lacaba Burriel	Geoter Consultores, SC	Asistencia técnica y facilitación

#### **4.-DESARROLLO DEL TALLER**

##### **Bienvenida y presentación del taller**

José Antonio Guillén -técnico de Geoter Consultores SC, da la bienvenida a los asistentes y agradece su presencia y tiempo dedicado a este proceso participativo para realizar un análisis DAFO de la Asociación de Vecinos del Arrabal de Teruel, que cuenta con la colaboración de la Federación de Asociaciones de Vecinos de San Fernando. A continuación se comenta que los técnicos de la empresa Geoter Consultores SC Carlos Lacaba y él mismo, serán los encargados de la dinamización, organización y recopilación de las aportaciones que se hagan, así como de la redacción del acta del taller.



##### **Presentación de la dinámica participativa para en la sesión**

Continuando con el orden del día, José Antonio Guillén, expone la dinámica que se va a seguir en este taller, que es realizar un análisis DAFO. Entrega a los asistentes una hoja en la que se explica el funcionamiento de esta herramienta y por la parte posterior recoge el cuadro DAFO (Esta documentación está recogida en este acta en el capítulo 2 Metodología de la Sesión).

Tras la explicación del funcionamiento del DAFO, organiza a los asistentes en grupos con el objeto de facilitar el posterior debate y puesta en común de las aportaciones (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades). A este respecto recuerda la necesidad de justificar y argumentar todas las opiniones vertidas, así como la importancia que para el proceso tiene el hecho de que todas las aportaciones puedan concluir en la segunda sesión en medidas, propuestas para conseguir convertir las debilidades y amenazas en oportunidades y fortalezas.

## Desarrollo del taller

Los asistentes realizan un análisis DAFO en grupos con el fin hacer más dinámica la sesión. Una vez finalizado este trabajo en grupo, se pone en común las aportaciones de cada grupo.



## Oportunidades

1. Sentimiento de pertenencia al barrio. La gente tiene una conciencia de pertenencia al barrio mayor que en otros lugares de la ciudad de Teruel.
2. Hermanamiento por proximidad con el Centro Histórico, además de por su carácter histórico, ya que ambos barrios son el origen de la propia ciudad de Teruel. El acercamiento entre ambos barrios debe ser aprovechado para la realización de actos en común, reivindicaciones, propuestas que beneficien a ambos lugares, pudiendo convertir el espacio de la ronda, como lugar para poder llevar a cabo distintas acciones.
3. Apertura del barrio gracias a la Ronda Perimetral. El barrio queda conectado con el resto de la ciudad gracias a esta vía, sobre todo permite el acceso desde otros barrios como San León, la Fuenfresca o San Julián. Además, supone el principal acceso ciudadano al entorno recuperado por el programa Life+ Las Arcillas. Esto permite la realización de deporte, ocio, actividades de concienciación (recogida de basuras, recuperación de caminos o senderos).
4. El gran número de participantes en los actos que realiza la asociación pueden implicarse más en la gestión de la asociación. Muchos de estos participantes es gente joven que se ha trasladado a

vivir al barrio y supone una oportunidad el poder conseguir que esta gente participe en la asociación.



### **Amenazas**

1. Individualismo, existe una cultura individual en todos los aspectos sociales que dificulta la participación de la gente en la gestión de la asociación. A este individualismo se apunta la presencia en el barrio de nuevos pobladores con hijos pequeños que acuden a las actividades pero no se implican en la gestión de la asociación.
2. Descenso de las subvenciones. Hasta hace poco, las diferentes administraciones (Gobierno de Aragón, Diputación de Teruel, Comarca Comunidad de Teruel y Ayuntamiento de Teruel) otorgaban distintas ayudas a las asociaciones para la realización de actividades o para el mantenimiento y gestión de la propia asociación. Las administraciones que no han eliminado las subvenciones las han reducido notablemente, lo que dificulta el funcionamiento de la asociación. En este aspecto destaca que la Asociación del Arrabal se financia al 75% de recursos propios, por lo que esta reducción en las aportaciones de las administraciones no le afecta tanto como a otras asociaciones vecinales, al suponer el apartado de subvenciones en torno a un 25% del total del presupuesto.
3. Existen dificultades económicas para asociarse en algunas familias, debido a que los ingresos familiares son muy justos, hace que haya personas que no se asocien. En este punto al no conocer con detalles este problema, se plantea realizar un análisis más detallado en la próxima sesión.
4. Hay que buscar un equilibrio entre las actuaciones que se hacen para socios y para los no socios. En este momento se ha optado por abrir las actividades a todo el mundo, ya que supone una complicación realizar cualquier actividad solo para socios, a la vez que suponía una fuente de conflicto entre los socios y no socios.

## Debilidades

1. Se da una excesiva rotación de los socios a lo largo de los años. Al no existir una domiciliación de cuotas, no se sabe realmente el número de socios con el que contar cada año. Muchos socios pagan su cuota a lo largo del año en las actividades que se realizan. Se apunta que son en torno a 400 los socios con los que cuenta cada año la asociación. Suelen ser fieles y se mantienen año tras año, pero al depender de los propios socios para que paguen la cuota en efectivo o a través de transferencia es difícil saber si todos los años se mantienen los mismos socios.
2. Por parte de los socios hay una falta de implicación en la gestión. Contrasta con la alta participación en todas las actividades realizadas a lo largo del año, pero a la hora de colaborar en la gestión de la asociación, participar en la Junta Directiva o asistir a las asambleas anuales, la participación es muy escasa.
3. Falta de actualización de los datos personales. Fruto del sistema de gestión y cobro de cuotas en el que no se realiza a través de domiciliación bancaria, apenas se registran datos de los socios para poder conectar con ellos vía correo electrónico o redes sociales. No obstante se indica que se realiza un buzoneo que supera las 1.000 direcciones. Se apunta que debe buscarse una actualización de los datos de socios para poder llegar a más gente.



## Fortalezas

1. La principal fortaleza es la disponibilidad de un local que permite realizar muchas actividades a lo largo del año, la gente asocia el centro con la propia asociación.
2. El prestigio entre los socios y participantes es muy alto, mayor que el de cualquier otra asociación, tanto a nivel de actividades y actuaciones que se realizan, como de la gestión que llevan a cabo los integrantes de la Junta Directiva y los socios que colaboran con ellos.

3. El barrio ha crecido en zonas cercanas a la Ronda de Barrios, de modo que la población ha aumentado. Muchos de los nuevos habitantes del barrio están vinculados al barrio y han optado por no trasladado a otro barrio, y a aquellos que no tienen vinculación con el barrio y viven en el él, debe buscarse la manera de que participen y se asocien, aunque muchos de estos nuevos pobladores ya son socios de la asociación.
4. Gran respuesta de participación a las actividades que propone la asociación. Las tareas de buzoneo y presencia en redes sociales facilitan la llegada de las distintas programaciones de actos que se hacen consiguiendo una alta participación. A través de estos dos canales informativos se llega a un alto número de personas.
5. Número elevado de socios (entre 400 y 420) que proporcionan un soporte económico a la asociación importante, pudiendo cubrir hasta el 75% del presupuesto anual. Además este volumen de socios permite una difusión y participación vecinal mayor que en otros barrios de la ciudad.

Una vez realizada la puesta en común de las aportaciones, José Guillén comenta que en la sesión del próximo jueves, se realizará una ficha de medidas para poner ideas para mantener lo bueno, aprovechar lo que se tiene y evitar que perjudiquen aspectos externos a la asociación.

Sin más temas que tratar se levanta la sesión a las 21:20 horas, recordando que el jueves 15 de diciembre, a las 19,30 horas se realizará la segunda sesión del análisis DAFO.

